

HERRAMIENTAS PARA MEJORAR LA PRODUCTIVIDAD

INFORMACIÓN GENERAL DE LA ACCIÓN FORMATIVA

A QUIÉN VA DIRIGIDO

Gerentes y Directores Generales, Directores de Fábrica, directivos y técnicos del área industrial, líderes de equipos de mejora, mandos intermedios...

DESCRIPCIÓN

El Lean Seis Sigma LSS se consideran como las herramientas de mejora de la calidad y la productividad más eficaces en la industria. Sin embargo, la confusión empieza a la hora de decidir si ambas herramientas son compatibles, en qué casos pueden usarse juntas, o si una debe preceder a la otra. Lean Seis Sigma es la nueva integración de Lean Management y Seis Sigma. Según los datos que aporta la Asociación Americana para la Calidad acerca de las experiencias y casos de implantación en empresas norteamericanas, Lean Seis Sigma puede ayudar a una organización a:

- Reducir el nivel de inventario en un 90% o más;
- Recortar el tiempo de ciclo de semanas a días;
- Reducir los defectos en un 50% o más;
- Aumentar la productividad entre un 25 y un 50%.

OBJETIVO

- Presentar los principios de la filosofía Lean: takt-flow-pull, y cómo ayudan a transformar la fabricación en lotes en flujos continuos de producción.
- Conocer las principales métricas y herramientas de la metodología SEIS SIGMA:
- Plantear la estructura organizativa y el sistema de gestión de proyectos de mejora apropiado para los proyectos Lean Sigma.
- Presentar casos prácticos reales de aplicación de Lean Sigma que permitan comprobar la magnitud y velocidad de las mejoras en calidad y productividad alcanzadas por medio de este método

DURACIÓN

Este curso tiene una duración de 8 horas presenciales. El curso dará comienzo en cuanto se completen todas las plazas disponibles.

HORARIO

La formación se realizará en dos sesiones de 4h, en horario de 16:00 a 20:00 (aproximadamente)

PRECIO

El curso tiene un coste de 100 € (bonificable para trabajadores del régimen general)

FORMA DE PAGO

50% al formalizar la inscripción.
50% al finalizar la formación.

FORMADOR

JAVIER SOBREVIELA. Licenciatura en Organización Industrial (BSc), Postgrado en Organización Industrial de la Universidad de Zaragoza. BLACK BELT en LEAN SEIS SIGMA (BBLSS) por la ASOCIACION ESPAÑOLA DE SEIS SIGMA + LEAN. Experto Implantador y Formador de la metodología LEAN SEIS SIGMA habiendo implementado más de 30 proyectos en SEIS SIGMA + LEAN en todo tipo de procesos Hospitales, Automoción, Electrodomésticos, Bodegas, Servicios, Distribuciones, Alimentación, etc... tanto en Pymes como en Grandes Empresas, Con experiencia de más de 25 años en Mejora de Procesos Industriales y de Servicios

TEMARIO

1. ¿QUE HERRAMIENTAS Y METODOLOGIAS DE MEJORA DISPONGO?
 - Descripción de las principales herramientas de mejora
 - Estructura y características de un programa de Mejora
 - Principios básicos y objetivos de las diferentes metodologías y herramientas de mejora
2. INTRODUCCIÓN A LOS CONCEPTOS SEIS SIGMA+ LEAN.
 - Análisis del valor de los procesos (VSM)
 - Conceptos básicos de productividad: Takt-Time, OEE, Disponibilidad, Eficiencia.
 - Obtención del estándar de producción
 - Casos prácticos de aplicación de Lean.
3. METODOS Y TIEMPOS PUNTO INICIAL DE LA MEJORA CONTINUA
 - Estudios de Trabajo (Estudios de Métodos de trabajo y Estudio de Tiempos)
 - Principales indicadores para medir la productividad de una empresa.
 - Casos prácticos de aplicación
4. GESTION DE APROVISIONAMIENTO - GESTION DE STOCKS
 - Concepto de MRP, estructura de producto y lista de materiales
 - Conceptos de Gestión de Stocks
5. COMO INICIAR LA MEJORA DE PROCESOS EN LAS EMPRESAS
6. ANÁLISIS DE CASOS REALES

INSCRIPCIÓN

Teléfono: 976663310

Email: info@redlaboral.es y administración@academiausanbernad.com